

# 琉球大学学術リポジトリ

## 総合型地域スポーツクラブ運営の実態と課題 ― 全国60クラブの調査結果から ―

メタデータ	言語: 出版者: 琉球大学教育学部附属教育実践総合センター 公開日: 2011-04-13 キーワード (Ja): キーワード (En): 作成者: 窪田, 誠志, 真栄城, 勉, 慶田花, 英太, 仲里, 健, Kubota, Seiji, Maeshiro, Tsutomu, Kedahana, Eita, Nakazato, Ken メールアドレス: 所属:
URL	<a href="http://hdl.handle.net/20.500.12000/19038">http://hdl.handle.net/20.500.12000/19038</a>

## 総合型地域スポーツクラブ運営の実態と課題

—全国60クラブの調査結果から—

窪田 誠志\* 真栄城 勉\*\* 慶田花 英太\*\*\* 仲里 健\*\*\*

### The Present Situations and Problems of management on The Community Based Sports Clubs in Japan

Seiji KUBOTA\* Tsutomu MAESHIRO\*\* Eita KEDAHANA\*\*\* Ken NAKAZTO\*\*\*

#### 1. はじめに

「総合型地域スポーツクラブ」(以下、「総合型クラブ」と略す)は、我が国のスポーツ振興基本計画(文部科学省, 2000)のもと、生涯スポーツ社会の実現に向けて創設されているクラブである。本計画では、2010年度までに全国の各市町村に少なくとも1つは総合型クラブを創設するという数値目標が謳われ、総合型クラブ設立の機運が全国的に拡がっている状況にある。文部科学省(2009)によると、今日までに創設ないしは創設準備中のクラブを合わせると1046市町村(57.8%)、2768クラブ(図1)に達すると報告されている。沖縄県においては、平成21年1月15日現在30市町村45クラブが育成されており、育成率は67%に達している。筆者らはクラブ育成アドバイザーの立場から、これまで沖縄県における総合型クラブの育成状況と課題を明らかにしてきた。総合型クラブが地域に根つき、会員メンバーの健康・福祉およびスポーツ振興を充実させていくためには、県保健体育課・県体育協会、支援主体の市町村自治体、活動主体の総合クラブの3者が相互の立場・役割を自覚し、体系的に連携・協働していかなければ

ならない。2009年3月には、表1に示すような沖縄県における総合型地域スポーツクラブ推進のための課題を提示した。

沖縄県における総合型クラブの当面の課題は、全国的に創設された多くの総合型クラブが抱える課題と類似しているものと考えられる。文部科学省(2009)の全国の総合型クラブ(2233クラブ)を対象に実施した「平成20年度総合型地域スポーツクラブに関する実態調査」(以下、「文部科学省調査」と略す)(回収率98.7%: 2205クラブ)では、会員の確保(66.8%)、指導者の確保(52.9%)、財源の確保(51.6%)などについて半数以上のクラブが課題として認識しており、クラブ運営での大きな障壁となっていることが窺えた。多くの課題が山積しているにもかかわらず、総合型クラブを育成する際の課題を提示した研究は少ないと伊藤らは指摘している(伊藤ら, 2001)。先の課題の中においても指導者をはじめとするスポーツ・ボランティアの確保や財源の確保はクラブ運営に欠かせない要因でもあり、これら要因の具体的な実態を明らかにすることは喫緊の課題である。

そこで本研究では、全国から抽出した総合型

\* 琉球大学大学院教育学研究科

\*\* 琉球大学教育学部

\*\*\* (財)沖縄県体育協会

クラブに対しアンケート調査を実施し、クラブ運営の実態や課題を把握し、今後の総合型クラブ育成推進のための資料を得ることを目的とした。

【表1 沖縄県における総合型地域スポーツクラブ推進のための課題】

1. 県教育庁保健体育課・県体育協会の当面の課題	
①	総合型クラブの支援役割の機能を担う広域スポーツセンターの設置
②	県全域に対する総合型クラブ推進事業の広報・啓発活動の更なる展開
③	総合型クラブ活動を支えるリーダー養成研修会・講習会等の開催
④	学校・関係機関・団体等との連携と協力関係の仕組みづくり
⑤	助成事業終了後（平成23年度以降）の具体的な支援体制の構築
2. 市町村自治体の当面の課題	
①	総合型クラブの意義と必要性の理解醸成及び取組姿勢の能動化
②	総合型クラブの推進業務に対する過度な負担感の除去
③	総合型クラブに対する公共施設の積極的提供
④	総合型クラブへの体育指導委員の参加と参画
⑤	財政的支援の検討
3. 総合型クラブの当面の課題	
①	自主財源の確保努力と活動プログラムのアイデア創出
②	受益者負担（クラブ会員会費）の理解浸透と会員増の活動努力
③	運営事務局と活動拠点の「場」の確保
④	クラブ運営のスタッフと活動種目の継続的な指導者確保
⑤	広報活動と地域ニーズの把握及び活動理念の浸透と共有

## 2. 研究方法

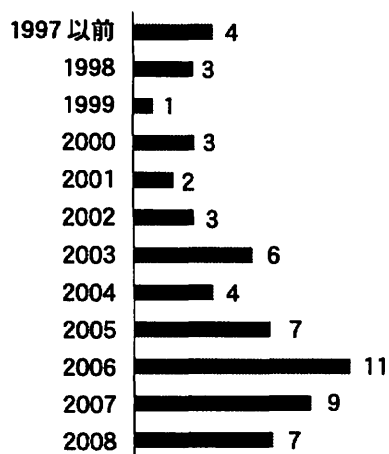
調査は2009年4月～5月に郵送法（返信用封筒同封）にて総合型クラブの代表者及びクラブに所属するスポーツ・ボランティアを対象に実施した。サンプリングは2009年3月現在、財団法人日本体育協会が把握している2009クラブから都道府県におけるクラブ数に応じて比例割当を行った後に、無作為抽出法により150クラブを抽出した。その結果、60クラブ（回収率40%）から回答を得ることができ、スポーツ・ボランティアの有効標本数は、550名であった。

クラブ代表者に対して行った調査内容は、①クラブの基礎データ、②クラブの目的・理念、③クラブの課題、④自主財源の獲得と指定管理者制度である。またスポーツ・ボランティアに対しては、性別、クラブでの役割について回答してもらった。

## 3. 結果

### (1) クラブの基礎データ

本研究で抽出された総合型クラブの設立時期は図1の通りである。設立時期では、2006年度の11クラブが最多であり、設立されて年月の浅いクラブが多い結果となった。



【図1 設立時期 n=60】

会員数（表2）では、クラブの会員規模は、「101～300人」が48.3%、「301～1000人」が25.0%、「100人以下」が21.3%となっており、全体平均は526人となっていた。また、過去5年間の会員数の推移（表2）についてみると、増加、維持、減少などそれぞれのクラブにおける会員数の推移を掴むことができた。

クラブハウスの確保（表3）については、「有」と回答した30クラブ（50.0%）であり、文部科学省調査の「専用施設がある」が56.4%と類似した結果となった。文部科学省調査では、クラブハウスの種類についても調査しており、「学校敷地内の独立施設」が26.9%、「学校施設の一部」が25.5%、「公共スポーツ施設の一部」が25.2%と報告している。本結果からも、円滑なクラブ運営や地域住民の交流の場として有効なクラブハウスの早期設置が望まれる結果を示すものとなった。

クラブの活動種目数（表3）は、「10種目以上」が37.4%と最も多く、続いて「6～9種目」が33.2%、「3～5種目」が24.2%であった。文部科学省調査では、「6～10種目」が38.3%で最も多く、通常の活動種目以外に行っているものとしては、スポーツ・レクリエーション大会が64.4%、交流イベントが63.0%と多く、続いて講習会・研修会が34.1%となっている。

活動拠点（表4）では、「学校」66.7%、「公的スポーツ施設」75.0%と回答したクラブの割合が高く、整備のある程度整った、施設の活用がなされている。

クラブマネージャーの配置（表4）では、「配置」が37クラブ（61.7%）を占め、文部科学省調査61.4%と同様の結果と類似した結果となった。クラブマネージャーの報酬では「あり」が18クラブ（48.6%）、文部科学省調査で「手当あり」は「常勤」71.7%、「非常勤」16.2%と報告されている。

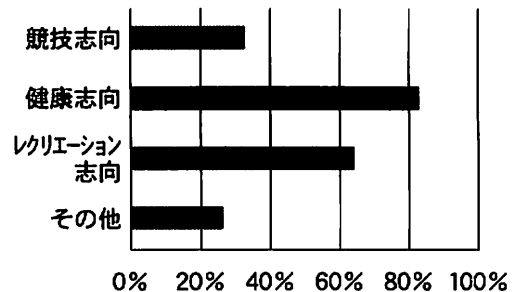
定期的に開催されているイベント（表3）では、スポーツフェスタ・交流会（NPO法人さくらスポーツクラブ等）やハイキング・ウォーキング（NPO法人始良スポーツクラブ等）が多くのクラブにおいて実施されている。また、

クリスマス会（NPO法人ピュアスポーツクラブ等）や餅つき大会（スポーツクラブ21おぎの）、バーベキュー大会（スポーツクラブ21いちば）など個性豊かな定期イベントを開催しているクラブもみられた。

## （2）クラブの目的・理念

各クラブにおける目的・理念はクラブ運営を行う上で非常に重要な要素となってくる。この目的・理念により会員の属性等が異なるといっても過言ではないだろう。

本研究でのクラブ目的・理念（図2）において「健康志向」と回答したクラブ（83.3%）が最も多く、次いで「レクリエーション志向」（65.0%）であった。その他では、子どもの健全育成や地域住民の交流が多数を占めた。健康志向、レクリエーション志向をはじめとする多志向の総合型クラブが創設されている実態を掴むことできた。

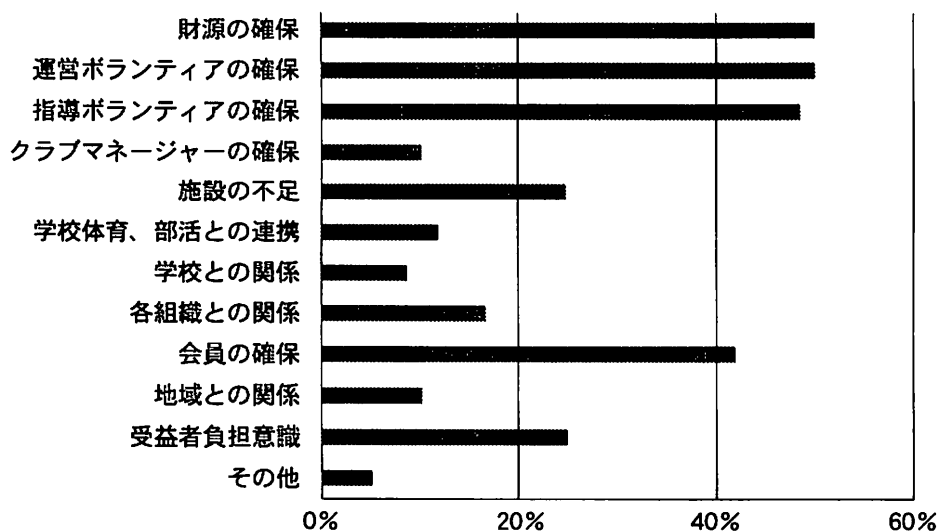


【図2 クラブ目的・理念 n=125(複数回答)】

## （3）クラブの課題

クラブ運営における課題（図3）としては、「財源の確保」30クラブ（50.0%）、「運営ボランティアの確保」30クラブ（50%）、「指導ボランティアの確保」29クラブ（48.3%）、「会員の確保」25クラブ（41.7%）であった。文部科学省調査では、クラブの現在の課題は、「会員の確保（増大）」が66.8%、「指導者の確保（増大）」が52.9%、「財源の確保」が51.6%などとなっている。本結果から、継続的なクラブ運営のために必要不可欠な財源、ボランティアの確保、会員の確保に苦慮しているクラブは少なくなく、

課題克服のためのクラブマネジメントをはじめとして、具体的な支援策が今後必要となっていくであろう。



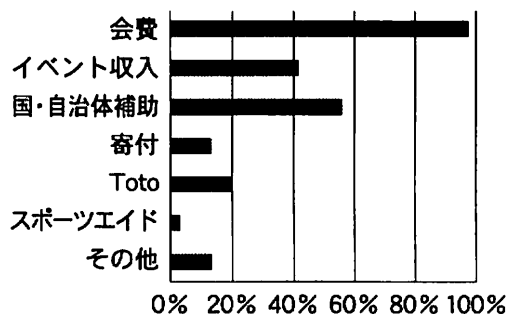
【図3 クラブ運営における課題 n=181(複数回答)】

#### (4) 自主財源の獲得と指定管理者制度

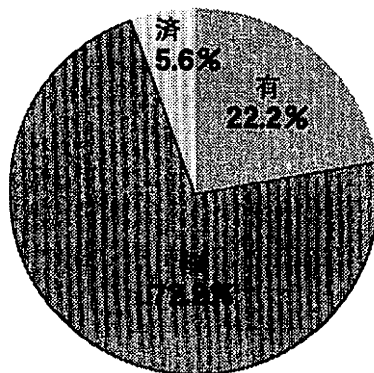
文部科学省調査でも多くのクラブが課題としていた自主財源の獲得(表5, 図4)であるが本研究においても50.0%のクラブが課題として回答していた。現在の自主財源の獲得方法は図4の通りである。「会費」59クラブ(98.3%), 「国・自治体補助」34クラブ(56.7%), 「イベント収入」25クラブ(41.7%)であった。本研究では設立されてから年月が浅いクラブが多いことから、国・自治体からの補助の占める割合が高かった。イベント収入と答えたクラブなど会費以外で財源を獲得しているクラブの実態も掴むことができた。しかしながら、クラブ運営と自主財源の獲得は密接な関係にあり、如何に財源を獲得できるかが大きな課題である。

また充実したプログラムや地域に広く受け込んだクラブへと醸成していくためにも、今後はNPO法人化や指定管理者制度の導入といった、公的な役割も今後の総合型クラブに求められていくであろう。調査対象クラブでは、指定管理者制度の導入予定(表5, 図5)では、「有」12クラブ(22.2%), 「無」39クラブ(72.2%), 導入済3クラブ(5.6%)であった。文部科学省調査では、80クラブ(3.6%)が導入済みという

現状と類似する割合であった。



【図4 自主財源の獲得 n=148(複数回答)】



【図5 指定管理者制度導入予定 n=54】

(5) スポーツ・ボランティア

多くのクラブが「運営ボランティアの確保」(50.0%) 及び「指導ボランティアの確保」(48.3%) など、スポーツ・ボランティアに関する課題点をあげていた。総合型クラブでは地域住民の自主運営を大きな柱としており、継続的なクラブ運営にスポーツ・ボランティアの確保は必要不可欠である。そこで本研究を行った総合型クラブのスポーツ・ボランティアの詳細について報告する。

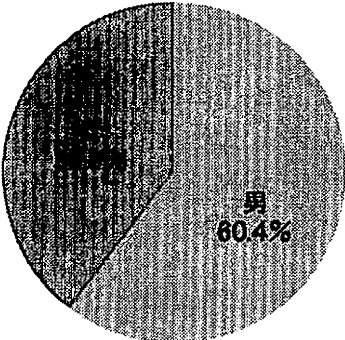
総合型クラブにおけるスポーツ・ボランティアの性別(図6)では「男性」が60.4%を占め、SSF笹川スポーツ財団(2006)の調査結果と同様に男性の占める割合が高かった。これは、スポーツ指導において男性の役割が非常に大きかったことを意味する内容である。

総合型クラブにおいてスポーツ・ボランティアの役割は主に、「指導」、「運営」、「指導・運営」に大別され、本結果では、3区分が約30%ずつを占めている実態を掴むことができた(図7)。また性別とのクロス集計の結果、男性の占める割合は、「指導」70.7%、「運営」58.5%、

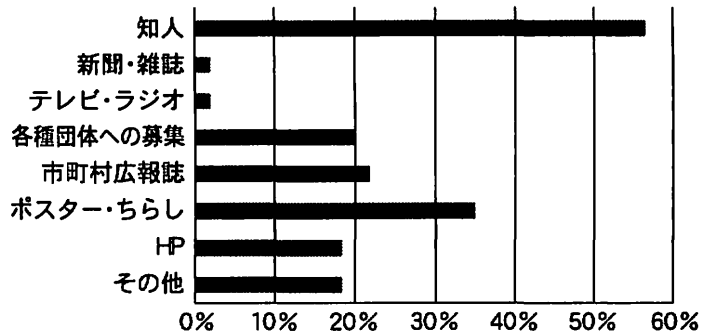
「指導・運営」69.3%であり、男性の占める割合が高いことが明らかとなった。

スポーツ・ボランティアの確保のためには、多様な方法で宣伝を行う必要がある。この方法の善し悪しによっては集まるスポーツ・ボランティアの数や質も必然的に異なってくるであろう。調査を行ったクラブの募集方法(図8)としては、「知人」34クラブ(56.7%)、「ポスター・ちらし」21クラブ(35.0%)であった。文部科学省調査でのクラブの広報活動は、「広報誌の発行」53.7%、「パンフレット・リーフレットの作成」46.8%、「地域イベント等での広報」33.8%、「ホームページの開設」27.6%などとなっている。

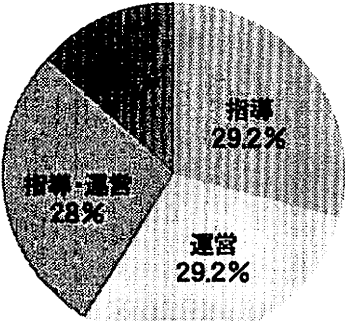
また、宣伝の時期等により多くのスポーツ・ボランティアの確保につながるケースも考えられる。募集時期(図9)では、「随時」が81.3%を占め、特定の時期やイベント時に募集を行っているクラブは少ない傾向にあった。



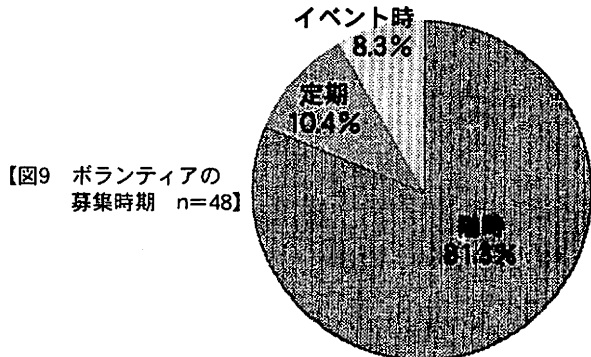
【図6 性別 n=550】



【図8 ボランティアの募集方法 n=104(複数回答)】



【図7 クラブでの役割 n=538】



【図9 ボランティアの募集時期 n=48】

【表2 総合型クラブ運営実態調査一覧表(設立年、5年間の会員数推移)】

No	クラブ名	設立(H)	会員数	5年間の会員数推移					
				平成21年度	平成20年度	平成19年度	平成18年度	平成17年度	平成16年度
1	NPO法人さくらスポーツクラブ(福島)	6	690	690	690	690	710	690	670
2	NPO法人フォルダ(岩手)	17	600	600	600	500			
3	鮎川町鹿六コミュニティスポーツクラブ(山口)	10	270	270	269	274	305	331	371
4	スポーツクラブ1おぎの(兵庫)	12	299		299	346	389	407	471
5	スポーツクラブ21藤波(兵庫)	17	587		587	632	717	142	
6	かさほらいきいスポーツクラブ(埼玉)	19	341	341					
7	NPO法人デュアスポーツクラブ(静岡)	11	205	205	230				
8	鳳鳴スポーツクラブ(北海道)	15	293		293	325	308	339	340
9	たけしスポーツクラブ(兵庫)	18	781		781	242	250		
10	NPO法人新渡かモンスポーツクラブ(富山)	16	1300	1324	1225	1207	1072	848	555
11	NPO法人スポーツサンクチュアリー川口(埼玉)	16	175		175	180	174	187	163
12	兵庫大開さわやかスポーツクラブ(兵庫)	10	307		307	323	345	349	394
13	スポーツクラブ1野瀬(兵庫)	17	255	255	247	296	294	310	
14	春日合スポーツクラブ(兵庫)	15	400	400					
15	新島崎マリンスポーツクラブ(静岡)	20	51	51	53	51			
16	大平スポーツネット(熊本)	19	328		328	381			
17	スポーツクラブ21いちば(兵庫)	7	250	250	190	190	237	220	255
18	スポーツクラブ設置中央(大阪)	19	125	125	86	86			
19	伊勢地区スポーツクラブ21(兵庫)	8	258			258	242	248	290
20	総合型ひららスポーツクラブ(沖縄)	20	48	48	40				
21	新島スポーツクラブ(静岡)	12	421	430	421	537	501	451	488
22	えちぜんスポーツクラブ(福井)	18	370	171	370	421	466		
23	いずみメッククラブ(鹿児島)	20	119	89	119				
24	熊川スポーツクラブ(群馬)	13	247		247	180	132	142	151
25	東陽FAGクラブ(三重)	17	91	91	415	691	797	759	
26	NPO法人船良スポーツクラブ(鹿児島)	14	1700		1708	1934	2086	1975	1820
27	エスエス月出(熊本)	19	175		175	165			
28	神田わくわくクラブ(兵庫)	15	361		361	330	344	344	285
29	香南ししまるスポーツクラブ(香川)	18	330	225	330	349	413		
30	平塚ニュータウンスポーツ協会(奈良)	53	1840	1840	1787	1867	1956	1545	1358
31	チャグチャグスポーツクラブ(秋田)	14	297	297	298	303	358	424	391
32	総合型千倉スポーツクラブドルフィン(千葉)	18	862		862	1812	1711		
33	厚平サッカークラブ(香川)	17	87						
34	家別江市総合スポーツクラブ(山形)	18	287		287	229	128		
35	NPO法人あさまハイランドスポーツクラブ(長野)	20	155	155	144				
36	みえスポーツクラブ(大分)	15	475	475	475	488			
37	長興スポーツ文化クラブ(三重)	19	120	120	116	174			
38	わたの花スポーツクラブ	19	138	138	109	91			
39	スポーツクラブ21加藤(兵庫)	14	208	207	244	227	170	306	279
40	NPO法人智志野ベイスайдスポーツクラブ(千葉)	18	581	581	599	585	627	671	703
41	NPO法人しもむらスポーツクラブおひけ(富山)	18	420	420					
42	NPO法人よこてスポーツクラブ(秋田)	16	174	174	310	341	408	423	919
43	新組スポーツクラブ(秋賀)	17	96	96	111	112	138	274	
44	NPO法人瀬田清隆倶楽部(滋賀)	18	170	170					
45	北島スポーツクラブ(福島)	20	108	108	118				
46	NPO法人スポーツクラブ21はりま(兵庫)	12	11000		11000	9200	8400	7700	6800
47	NPO法人スポネット鳳鳴(青森)	19	400						
48	中置ふれすぽクラブ(千葉)	18	201		201	237			
49	NPO法人かなざわ総合クラブ(石川)	20	160		160	104	80		
50	総合型クラブスカル倶楽部(秋賀)	18	70		87	90	91		
51	スポーツクラブ21北雄(兵庫)	17	297		297	336	278	185	
52	あいのいスポーツクラブ(群馬)	19	240	240	210	160			
53	スポーツクラブまきよう(熊本)	10	220	220	300	304	500	500	
54	直神郷スポーツクラブ(北海道)	13	178	177	180	165	128	68	72
55	NPO法人ASCC(東京)	15	254	254	465	519	550	538	641
56	龍崎スポーツクラブ(北海道)	19	88		88	54			
57	NPO法人調和SHC倶楽部(東京)	16	1103	1103	1200	1136	1122		806
58	スポーツクラブ21みくにの(兵庫)	16	490	490	490	470	500	500	510
59	瀬川ファミリースポーツクラブ(茨城)	18	353	353	357	406	400		
60	小林元気クラブ(宮崎県)	20	200	200	209				

【表3 総合型クラブ運営実態調査一覧表(スポーツ・ボランティア、クラブハウス、活動曜日、イベント)】

No	クラブ名	ボランティアの種別と人数			クラブハウス	活動曜日	イベント
		運営	指導	運営・指導両方			
1	NPO法人さくらスポーツクラブ(福島)	13	5	13		10日以上	スポーツフェスタなど
2	NPO法人フォルダ(岩手)				○	10日以上	いらいろ祭典
3	陸奥町産大コミュニティスポーツクラブ(山口)	20	4	1	○	10日以上	黒山ウオークなど
4	スポーツクラブ21おぎの(兵庫)				○	10日以上	ふれあいハイキングなど
5	スポーツクラブ21豊津(兵庫)	29			○	8~9日	雪つき大会など
6	かさほらいさいぎスポーツクラブ(埼玉)	32			○	8~9日	ウォーキング大会など
7	NPO法人デュアスポーツクラブ(静岡)			25	○	10日以上	クリスマス会など
8	風連スポーツクラブ(北海道)			37	○	2日	プロスポーツ観戦ツアー
9	たけしスポーツクラブ(長野)					10日以上	わんぱくキャンプなど
10	NPO法人新築かモンスポーツクラブ(富山)	29	98	17		10日以上	スポーツフェスティバルなど
11	NPO法人スポーツサンクチュアリー-川口(埼玉)	1	15	5		3~5日	キャンプなど
12	兵庫大園さわやかスポーツクラブ(兵庫)	23	1	1	○	3~5日	記念講演会など
13	スポーツクラブ21野聖(兵庫)			40	○	10日以上	スポーツフェスティバルなど
14	春日合スポーツクラブ(兵庫)	10	50	5	○	10日以上	運動会など
15	阿蘇崎マンスポーツクラブ(静岡)	8	4	2		8~9日	海の日記念事業など
16	大平スポーツネット(熊本)	15	0	0	○	10日以上	スポーツ交流会など
17	スポーツクラブいもば(兵庫)	28	20	0	○	8~9日	バーベキュー大会など
18	スポーツクラブ桜屋中央(大阪)	12	11	6		8~9日	体力測定会など
19	伊佐地区スポーツクラブ21(兵庫)	23	30	20		10日以上	地区体育大会など
20	総合型ひろみスポーツクラブ(沖縄)	10	2	2		3~5日	祭典なし
21	南宮スポーツクラブ(群馬)	12	5	61		10日以上	クリスマス会など
22	えもぜんスポーツクラブ(福井)	20	41	16		10日以上	えもスズ交流会など
23	いずみわくわく夢クラブ(鹿児島)	7	0	40		10日以上	トレッキングツアーなど
24	船川スポーツクラブ(群馬)	5	10	2		2日	クリスマス会など
25	川越FAGクラブ(三重)	15	5	2		3~5日	ハイキングなど
26	NPO法人始鹿スポーツクラブ(鹿児島)	11	26		○	10日以上	ハイキングと花の鑑賞会など
27	エスエス月出(熊本)			1	○	10日以上	スポーツフェスタなど
28	神田わくわくクラブ(兵庫)	6		15	○	10日以上	世代間交流グランドゴルフ大会など
29	青春しるまるスポーツクラブ(香川)	22	0	3	○	10日以上	サマーキャンプなど
30	平塚ニュータウンスポーツ協会(奈良)	15	200	15		10日以上	ウォーキングなど
31	チャグチャグスポーツクラブ(愛田)	26	117	14		10日以上	親子交流運動会など
32	総合型千倉スポーツクラブドルフィン(千葉)	8	140	15	○	10日以上	ドルフィンイベントなど
33	厚平サッカークラブ(香川)	6	8	3		2日	祭典なし
34	徳川江中総合スポーツクラブ(山形)	14	12	27		8~9日	面白黒曲など
35	NPO法人あさまハイランドスポーツクラブ(長野)	22	22	22	○	2日	祭典なし
36	みえスポーツクラブ(大分)					3~5日	スポーツフェスタなど
37	民間スポーツ文化クラブ(三重)			20		10日以上	ウォーキングなど
38	わたの花スポーツクラブ	12	18	6		3~5日	交流大会など
39	スポーツクラブ21加茂(兵庫)	14		10	○	8~9日	クラブ内交流会など
40	NPO法人習志野ベイサイドスポーツクラブ(千葉)	28	24	5	○	10日以上	講演会など
41	NPO法人しもむらスポーツクラブおひけ(富山)	36	10	20	○	10日以上	クラブ会など
42	NPO法人よこてスポーツクラブ(秋田)					10日以上	祭典なし
43	新沼スポーツクラブ(愛媛)	8	0	0		8~9日	ウォーキングなど
44	NPO法人瀬田歴史倶楽部(愛媛)				○	3~5日	びんご市民レガッタなど
45	北島スポーツクラブ(徳島)	4	6	0		8~9日	ウォーキング大会など
46	NPO法人スポーツクラブ21はりま(兵庫)	18	80		○	10日以上	健康・習性フェアなど
47	NPO法人スポーツネット鳳前(青森)	60	5	60	○	10日以上	スポーツフェスティバルなど
48	中富ふれすぽクラブ(千葉)		20	20		10日以上	ふれすぽデーなど
49	NPO法人かなざわ総合クラブ(石川)	28		10		2日	げんきすずスポーツ交流会など
50	総合型クラブスカル倶楽部(滋賀)			3	○	8~9日	ウォーキングなど
51	スポーツクラブ21北條(兵庫)	8	34	8	○	10日以上	スキーツアーなど
52	あいあいスポーツクラブ(群馬)	5	3			10日以上	スポーツ大会など
53	スポーツクラブきょう(熊本)	15	30	10		10日以上	スポーツフェスタなど
54	東洋楽スポーツクラブ(北海道)	3	9	4		3~5日	祭典なし
55	NPO法人ASCC(東京)	20	13	1	○	10日以上	文化庁事業発表会など
56	環球スポーツクラブ(北海道)		1	3		3~5日	ふれあいスポーツデーなど
57	NPO法人調和SHC倶楽部(東京)	65	38	10	○	10日以上	海城運動会など
58	スポーツクラブ21みくに(兵庫)	29	30	12	○	10日以上	新年会こう会など
59	滑川ファミリースポーツクラブ(茨城)	14		11		8~9日	なまかやファミリーまつりなど
60	小林元気クラブ(宮崎県)	3	10	3	○	10日以上	わくわくスポーツフェスタなど



【表4 総合型クラブ運営実態調査一覧表(活動拠点、マネージャー配置、報酬)】

No	クラブ名	活動拠点(複数回答)				クラブマネージャー	クラブマネージャー報酬
		学校	公的スポーツ施設	民間スポーツ施設	その他		
1	NPO法人まぐらスポーツクラブ(福島)		0			配置	あり
2	NPO法人フォルダ(岩手)	0	0			配置	あり
3	絆結司農六コミュニティスポーツクラブ(山口)	0	0			配置なし	
4	スポーツクラブ21おぎの(兵庫)	0				配置なし	
5	スポーツクラブ21瀬波(兵庫)	0	0			配置	なし
6	かさほらいきいせスポーツクラブ(埼玉)	0	0			配置なし	
7	NPO法人ピュアスポーツクラブ(静岡)		0		クラブハウス	配置	あり
8	風連スポーツクラブ(北海道)		0			配置	なし
9	たけしスポーツクラブ(長野)	0	0			配置	あり
10	NPO法人新渡カモンスポーツクラブ(富山)	0	0			配置	あり
11	NPO法人スポーツサンクチュアリー川口(埼玉)		0			配置	あり
12	兵庫大開さわやかスポーツクラブ(兵庫)	0	0	0		配置なし	
13	スポーツクラブ21野里(兵庫)	0			老人ホーム跡地	配置なし	
14	藤台合スポーツクラブ(兵庫)	0	0			配置	なし
15	駒崎崎マリンスポーツクラブ(静岡)		0			配置なし	
16	大平スポーツネット(熊本)		0	0		配置	なし
17	スポーツクラブ21いちは(兵庫)	0	0			配置	なし
18	スポーツクラブ松原中央(大阪)	0	0			配置	なし
19	伊佐地区スポーツクラブ21(兵庫)	0	0			配置なし	
20	総合型ひららスポーツクラブ(沖縄)	0				配置なし	
21	新南スポーツクラブ(群馬)	0	0			配置	あり
22	えちぜんスポーツクラブ(福井)	0	0			配置	あり
23	いずみわくわく夢クラブ(鹿児島)		0			配置	なし
24	船岡スポーツクラブ(群馬)	0				配置	なし
25	川越FAGクラブ(三重)		0			配置	なし
26	NPO法人船岡スポーツクラブ(鹿児島)		0			配置	あり
27	エスエス月出(熊本)	0				配置	あり
28	新田わくわくクラブ(兵庫)	0				配置	なし
29	潘南ししまるスポーツクラブ(香川)	0	0		公民館	配置なし	
30	平塚ニュータウンスポーツ協会(奈良)	0	0			配置	なし
31	チャグチャグスポーツクラブ(秋田)	0	0		公民館ホール	配置	なし
32	総合型千倉スポーツクラブドルフィン(千葉)	0	0			配置なし	
33	平手サッカークラブ(静岡)	0	0			配置なし	
34	徳河江市総合スポーツクラブ大山部		0	0		配置なし	
35	NPO法人あさまハイランドスポーツクラブ(長野)				クラブハウス	配置	なし
36	みえスポーツクラブ(大分)		0			配置	あり
37	長岡スポーツ文化クラブ(三重)	0				配置なし	
38	わだのぞスポーツクラブ	0	0			配置	なし
39	スポーツクラブ21加茂(兵庫)	0		0		配置なし	
40	NPO法人菅沼野ベイサイドスポーツクラブ(千葉)	0	0			配置	なし
41	NPO法人しもむらスポーツクラブまけ(富山)		0			配置	あり
42	NPO法人よこてスポーツクラブ(秋田)		0			配置なし	
43	新旭スポーツクラブ(静岡)	0	0			配置	あり
44	NPO法人瀬田遊楽倶楽部(滋賀)				三井	配置なし	
45	北島スポーツクラブ(徳島)				指定管理施設	配置	なし
46	NPO法人スポーツクラブ21はりま(兵庫)	0	0			配置	あり
47	NPO法人スポネット高野(青森)	0	0			配置	あり
48	中富ふれすぽクラブ(千葉)				公民館	配置なし	
49	NPO法人かたさね総合クラブ(石川)	0	0			配置	あり
50	総合型クラブスポーツカル栗東(滋賀)	0		0		配置	なし
51	スポーツクラブ21北陵(兵庫)	0	0			配置なし	
52	あいおいスポーツクラブ(群馬)	0				配置	あり
53	スポーツクラブきくよう(熊本)		0			配置なし	
54	東神楽スポーツクラブ(北海道)		0			配置なし	
55	NPO法人ASCC(東京)	0	0			配置なし	
56	輝球スポーツクラブ(北海道)		0			配置なし	
57	NPO法人平和SHC倶楽部(東京)	0	0			配置	あり
58	スポーツクラブ21みくにの(兵庫)	0			地域公園	配置なし	
59	洞川ファミリースポーツクラブ(茨城)	0	0			配置	なし
60	小林元気クラブ(宮崎県)	0	0	0		配置	なし

【表5 混合型クラブ運営実態調査一覧表(指定管理者制度の導入予定、自主財源の獲得)】

No	クラブ名	指定管理者 制度導入予定	自主財源の獲得(複数回答)						その他
			会費	イベント収入	区・自治体補助	寄付	Toto	スポーツニート	
1	NPO法人えくらスポーツクラブ(福島)	予定なし	0	0	0				各団体の参加費
2	NPO法人フォルダ(岩手)	導入予定	0	0					委託事業
3	陸奥町民六人コミュニティスポーツクラブ(山口)	予定なし	0	0	0				
4	スポーツクラブ21おぎの(兵庫)	予定なし	0	0					
5	スポーツクラブ21豊波(兵庫)		0		0	0			
6	かざほらいきいきスポーツクラブ(埼玉)	予定なし	0		0				
7	NPO法人ピュアスポーツクラブ(静岡)	予定なし	0	0		0			
8	風通スポーツクラブ(北海道)	予定なし	0	0	0				
9	たけしスポーツクラブ(長野)	導入予定	0		0		0		
10	NPO法人新浦カモンスポーツクラブ(富山)	導入済み	0		0		0		
11	NPO法人スポーツサンクチュアリー川口(埼玉)	導入予定	0						助成金
12	兵庫大瀬さわやかスポーツクラブ(兵庫)	予定なし	0	0	0				
13	スポーツクラブ21野瀬(兵庫)	予定なし	0		0				
14	春日合スポーツクラブ(兵庫)	予定なし	0		0				
15	御崎崎マリンスポーツクラブ(静岡)	予定なし	0	0	0				
16	大平スポーツネット(熊本)	導入予定	0	0	0		0		
17	スポーツクラブ21いちば(兵庫)	予定なし	0		0				
18	スポーツクラブ松原中央(大阪)	予定なし	0	0					
19	伊佐地区スポーツクラブ21(兵庫)	予定なし	0						
20	総合型むらスポーツクラブ(沖縄)	予定なし	0						
21	飯岡スポーツクラブ(群馬)	予定なし	0			0			
22	えちぜんスポーツクラブ(福井)	予定なし	0	0	0		0		
23	いずみわくわくクラブ(鹿児島)	予定なし	0						
24	船川スポーツクラブ(群馬)	予定なし	0						
25	風通FAGクラブ(三重)	予定なし	0		0				
26	NPO法人始良スポーツクラブ(鹿児島)	導入予定	0	0					
27	エスエス用出(熊本)		0				0		
28	神田わくわくクラブ(兵庫)	導入予定	0		0				
29	播磨ししまるスポーツクラブ(香川)	予定なし	0	0					
30	平塚ニュータウンスポーツ協会(奈良)	予定なし	0		0	0			
31	チャグチャグスポーツクラブ(秋田)		0		0				
32	総合型千倉スポーツクラブドルフィン(千葉)	予定なし			0				
33	厚平サッカークラブ(香川)	予定なし	0		0				
34	徳河江市総合スポーツクラブ(山形)	予定なし	0	0		0			
35	NPO法人あさまハイランドスポーツクラブ(長野)	予定なし	0						
36	みえスポーツクラブ(大分)	予定なし	0	0	0				手数料
37	長岡スポーツ文化クラブ(三重)	予定なし	0	0	0				
38	わたのたスポーツクラブ	予定なし	0	0					会費による広告料
39	スポーツクラブ21加茂(兵庫)	予定なし	0		0	0			
40	NPO法人菅沼青ベイサイドスポーツクラブ(千葉)	導入予定	0	0	0				
41	NPO法人しもむらスポーツクラブまいけ(富山)	導入予定	0				0		
42	NPO法人よこてスポーツクラブ(秋田)	検討中	0						教室参加料
43	飯沼スポーツクラブ(群馬)	予定なし	0		0		0		
44	NPO法人瀬田清田倶楽部(滋賀)	導入予定	0	0					
45	北島スポーツクラブ(福島)	導入済み	0						
46	NPO法人スポーツクラブ21はりま(兵庫)	導入済み	0	0	0		0		指定管理料
47	NPO法人スポネット乳直(青森)	導入予定	0	0			0		
48	中宮ふれすぽクラブ(千葉)	予定なし	0		0				
49	NPO法人かむざわ総合クラブ(石川)	予定なし	0				0	0	
50	総合型クラブスポカル倶楽部(東京)	予定なし	0	0			0		
51	スポーツクラブ21北瀬(兵庫)	予定なし	0	0	0				
52	あいおいスポーツクラブ(群馬)	予定なし	0		0				
53	スポーツクラブきくよう(熊本)		0	0	0				
54	東神楽スポーツクラブ(北海道)	予定なし	0						
55	NPO法人ASCC(東京)	予定なし	0		0				
56	瀬球スポーツクラブ(北海道)	予定なし	0	0			0	0	
57	NPO法人調剤SHC倶楽部(東京)	導入予定	0						委託事業
58	スポーツクラブ21みくにの(兵庫)		0		0				
59	瀬川ファミリースポーツクラブ(茨城)	予定なし	0		0		0		
60	小林元気クラブ(宮崎県)	導入予定	0		0		0		

#### 4. おわりに

本研究において、60の総合型クラブの実態や課題の把握を行うことができた。半数以上のクラブが10種目以上の定期的な活動（香南ししまるスポーツクラブ等）を行っていることや40%を超えるクラブがイベント収入により自主財源の獲得を行っているなど更なる発展を期待できる結果を得ることができた。また、スポーツフェスタ・交流会（みえスポーツクラブ等）やハイキング・ウォーキング（長岡スポーツ文化クラブ等）、クリスマス会（粕川スポーツクラブ等）など工夫したイベントの開催により、会員間の親睦や新たな会員の募集を行っているクラブも多くみられた。

その反面、本研究により厳しいクラブ運営の現状が浮き彫りとなった。特に、自主財源の獲得、スポーツ・ボランティアの確保、会員の確保を課題としている総合型クラブが多かった。自主財源の獲得では、国・自治体からの補助に依存しているクラブも少なくなく、補助が失効した際の厳しいクラブ運営が待ち受けていることが推察される。慶田花ら（2009）も助成活動を終えた直後の落差感は大きく、活動のモチベーションを危うくする要因になると述べている。クラブの地域での役割が大きくなるにつれてクラブの存在自体が公的なものになりつつある。その中で、NPO法人を取得し指定管理者として施設等の管理を行い、財源を獲得するとともに、地域からの信頼を得ているクラブも存在している（山口，2006）。

運営、指導といったスポーツ・ボランティアの確保や会員の確保は、イベント開催時といった、多くの住民が参加する機会に合わせて行うとともに、ホームページの有効活用も視野に入れ、情報を発信していくことが望まれるであろう。

本研究から総合型クラブの今後の発展には、クラブ運営の工夫（財源の獲得方法、クラブの情報発信方法）や魅力あるクラブづくり（地域住民の憩いの場、プログラムの工夫、表彰制度）を如何に行うことができるかが重要なキーワー

ドになるであろう。そのためにも、総合型クラブ間の情報の共有や日本体育協会といった組織の更なるサポート体制（スポーツ・ボランティアの教育支援、総合型クラブの情報発信）が、大いに望まれるであろう。

#### 引用・参考文献

1. 文部科学省（2000）スポーツ振興基本計画。
2. 文部科学省（2006）スポーツ振興基本計画（一部見直し）。
3. 文部科学省（2006）「クラブづくりの4つのドア：総合型地域スポーツクラブ育成マニュアル」。
4. 文部科学省（2009）平成20年度総合型地域スポーツクラブに関する実態調査。
5. 財団法人日本体育協会ホームページ。  
<http://www.japan-sports.or.jp/local/>
6. 慶田花英太（2007）「総合型地域スポーツクラブ育成・推進体制の課題と展望 ―クラブ育成アドバイザーの視点から―」平成18年度琉球大学教育学研究科修士論文。
7. 真栄城勉・慶田花英太・仲里健・濱元盛正（2008）沖縄県における総合型地域スポーツクラブの育成状況と課題。琉球大学教育学部実践センター紀要第15号：15－22。
8. 慶田花英太・真栄城勉・仲里健・濱元盛正（2009）沖縄県における総合型地域スポーツクラブの育成状況と課題(2)。琉球大学教育学部実践センター紀要第16号：87－94。
9. 山口泰男（2006）地域を変えた総合型地域スポーツクラブ。大修館書店。
10. 伊藤克広・山口泰男（2001）総合型地域スポーツクラブの形成過程とマネジメント課題：加古川スポーツクラブのケーススタディ。神戸大学発達学部研究紀要第8号（2）：401－413。